

Chapitre 2

Programme de réduction des effectifs
Personnel au Sol
fondé sur le volontariat



Lors du CCE du 21 juin 2012 relatif à la présentation du plan TRANSFORM 2015, un sureffectif a été identifié pour le personnel au sol à horizon fin 2013.

Ce sureffectif a fait l'objet d'une présentation détaillée lors de la Commission conjointe du CCE le 18 juillet 2012 à l'occasion de l'exercice GPEC 2012 - 2013.

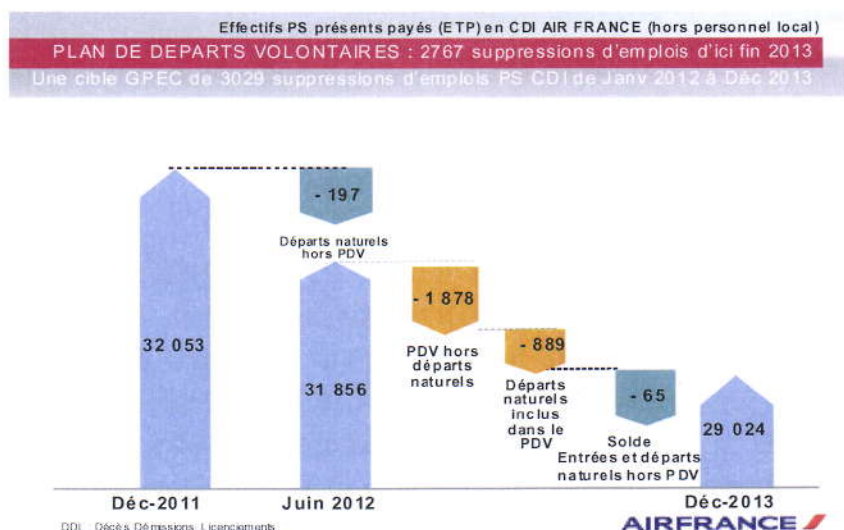
Pour l'ensemble du personnel au sol de l'entreprise (hors personnel local), la projection fait apparaître une baisse des besoins en ressources de 3029 ETP à horizon décembre 2013.

Sur cette même période, les estimations des départs à la retraite et des décès/démissions / licenciements (DDL) représentent respectivement 582 départs à la retraite et 308 DDL.

C'est ainsi que l'estimation de la baisse complémentaire des besoins en ressources par rapport au strict non remplacement des départs dans les secteurs en sureffectif d'ici décembre 2013, résultant d'une GPEC incluant les hypothèses d'activité de l'entreprise et les projets des directions qui viennent d'être décrits ci-dessus a été estimée à 2139.

Ce besoin en départs supplémentaires (net des départs déjà réalisés au 30 juin 2012) doit tenir compte du glissement des départs naturels déjà prévus dans la GPEC vers ce plan (en ne comptabilisant que les retraites et démissions des périmètres éligibles). Pour ces raisons, le besoin de réduction de ressources s'établit à 2767, ce qui correspond à l'offre maximale du PDV.

(cf graphique ci-dessous)



L'effectif de l'entreprise

Effectif de référence au 30/06/2012 (en Equivalents Temps Plein)

	Effectifs de référence				
	E/T	AMDE	CG1/CG2	CG3/HC	Total
CDI	23257	1386	6599	614	31856
CDD	55	0	6	2	63
Total	23312	1386	6605	616	31919

Définition de l'effectif cible

A partir de l'exercice GPEC quantitatif et des besoins des différents métiers, l'entreprise a défini les périmètres exclus du plan de départs volontaires.

Ne peuvent pas bénéficier des mesures du Plan de Départs Volontaires, sur l'ensemble des établissements les salariés qui, tout en entrant dans le champ d'application défini dans le chapitre 3, se trouvent dans les situations suivantes :

- Les salariés nés avant le 1^{er} janvier 1949, éligibles, sur la période du PDV, à une mise à la retraite
- Les cadres de moins de 8 ans d'ancienneté au 31 décembre 2013
- Les expatriés et les détachés
- Les salariés ayant un double contrat AF/KL
- Les personnels des activités entretien moteurs et équipements (hors fonctions supports) et activités listées en annexe
- Les ingénieurs commerciaux de la DGI
- Les analystes de la gestion des vols Revenue Management Passage et Cargo
- Les techniciens de maintenance simulateurs
- Les fiscalistes
- Les juristes de droit social.

Situations particulières :

- Sauf révision à venir des accords locaux du 26/07/2011 (Exploitation Sol, escale de Marseille) et 02/12/2011 (Exploitation Sol, Escale de Toulouse), aucun départ ne pourra être organisé dans le cadre du PDV avant le 1er octobre 2013 pour Marseille et 1er avril 2013 pour Toulouse.
- Par ailleurs, les salariés provenant des établissements Commercial France, Siège & Supports et I&N devant intégrer la future Direction du Digital sont exclus.

L'entreprise a défini des catégories professionnelles correspondant à son organisation. Ces catégories figurent dans les tableaux 6 et 7 du présent document. Elles correspondent aux macros activités figurant dans le système d'information.

Compte tenu du périmètre défini ci-dessus, le calibrage du plan de départ est le suivant :

Périmètre Eligible : 27387 soit 85.9%
Périmètre Exclu : 4469 soit 14.1%

Total : 31 856

Le nombre total de postes supprimés de 2 767 se répartit en 560 (20%) pour les supports transverses et 2207 (80%) dans les établissements (supports métiers et activités opérationnelles).

La répartition des postes supprimés est détaillée dans les tableaux ci-dessous :

En **rouge** : périmètre correspondant à l'Ensemble 1 } Ces ensembles seront définis
En **vert** : périmètre correspondant à l'Ensemble 2 } au chapitre 3

Tableau 1 : Supports transverses

Il a été convenu d'adopter une approche globale pour les supports transverses qui correspondent à des activités professionnelles présentes dans les différents établissements de l'entreprise.

En effet, pour ces activités les compétences requises sont très proches quel que soit l'établissement d'appartenance ou le lieu géographique.

Catégories professionnelles	Effectifs de référence					Postes supprimés				
	E/T	AMDE	CG1/CG2	CG3/HC	total	E/T	AMDE	CG1/CG2	CG3/HC	total
Achats	41	1	134	18	193	-2	-1	-8	-1	-12
AMO	129	5	414	12	560	-10		-26	0	-36
Autres supports transverses	921	75	448	114	1558	-154	-18	-72	-13	-257
Communication	42	6	73	7	128	-4		-8	-1	-13
Formation	478	23	162	4	667	-45	-2	-24	-1	-72
Gestion et Finances	455	42	246	57	800	-35	-4	-24	-1	-64
Marketing	7	1	59	9	76		-2	-3		-5
Paie	252	26	24	0	302	-17	-1	-1		-20
QSE, Développement durable	125	21	254	15	415	-13	-2	-20	-5	-40
RH (hors paie et formation)	147	20	265	82	514	-12	-1	-23	-5	-42
Total	2596	220	2080	317	5213	-292	-31	-209	-27	-560

Tableau 2 : Etablissements

Etablissement	Catégories professionnelles	Effectifs de référence					Postes supprimés				
		E/T	AMDE	CG1/CG2	CG3/HC	total	E/T	AMDE	CG1/CG2	CG3/HC	total
Commercial France	Direction Commercial France	0		0	13	13					
	Marketing Opérationnel	156	13	21	0	189	-2	-2	-2		-6
	RM-Pricing-lignes (pax et fret)	0		4	1	5		-4		-1	-5
	Supports métiers	61	2	56	4	123					
	Vente Directe	1215	109	57	3	1384	-75	-4	-18		-97
	Ventes entreprises et agences	278	5	73	4	360	-16	-3			-19
Total Commercial France		1710	129	210	25	2074	-93	-13	-20	-1	-127
DGES	AMDE opérationnels exploitation	17	562	1		580			-25		-25
	Autres métiers exploitation	166	22	1		189	-25		-3		-28
	Cadres opérationnels exploitation	0	1	253	22	276		-29		-2	-31
	Hotellerie	56		0		56					
	Moyens Sol exploitation	271	20	0		291	-18		-1		-20
	Passage	5209	8	0		5217	-586		-1		-586
	Piste	3042		0		3042	-388				-388
	Supports métiers	235	24	89	2	350	-28	-12	-3		-43
	Trafic/coordination avion	737	8	0		745	-62		-1		-63
	vente en aéroports	433	3			436	-32				-32
Total DGES		10167	647	344	24	11182	-1139	-41	-34	-2	-1216
DGI	AUTRES METIERS EXPLOITATION	3	0	0	0	3					
	CADRES OPERATIONNELS ENTRETIEN	14	2	567	9	592		-49		-1	-50
	ENTRETIEN AERONAUTIQUE	2529	25	4	0	2558	-294		-5		-299
	Entretien en ligne	198	7	0	0	205	-25				-25
	Logistique Industrielle	652	38	-1	0	689	-34				-34
	MOYENS INDUSTRIELS	127	0	-3	0	124	-2				-2
	Moyens Sol exploitation	1	0	0	0	1					
SUPPORT METIER	35	0	9	0	44	-4	-1			-5	
Total DGI		3559	72	576	9	4216	-359	-50	-5	-1	-415
DGOA IS	Supports métiers	511	56	151	17	734	-60	-10	-5		-75
Total DGOA		511	56	151	17	734	-60	-10	-5		-75
DGSi	Etudes & développement informatique	5		339	12	356	-1	-34		-1	-36
	Exploitation informatique	19		188	3	211	-2	-1			-3
	Logistique Industrielle	1		0	0	1					
	Services au client informatique	116		163	2	282	-16	-14			-30
	Supports métiers	24		31	6	61	-2	-9		-2	-13
	Systèmes informatique	0		272	9	281	0	-11		0	-11
Total DGSi		166		994	32	1192	-21	-69		-3	-93
Fret	AMDE opérationnels exploitation		82	0	0	82			-4		-4
	Cadres opérationnels exploitation	0		36	3	39		-1			-1
	Exploitation cargo/ traitement	459	1	0	0	460	-95				-95
	Exploitation cargo/commercial	708		0	0	708	-63				-63
	Logistique Industrielle	21		0	0	21					
	MOYENS INDUSTRIELS	68		1	0	69	-3				-3
	Programme	2		3	0	5					
	RM-Pricing-lignes (pax et fret)	5		9	1	15					
	Supports métiers	39	1	28	2	70	-5	-5			-10
	Vente cargo	109	9	25	4	146	-5				-5
Total Fret		1409	93	102	10	1614	-170	-6	-4		-180
I&N	AMDE opérationnels exploitation	4	23			27			-4		-4
	Autres métiers exploitation	7	4	1		12					
	Cadres ciaux opérationnels-International			6	4	10					
	Cadres opérationnels exploitation			13	1	14		-1			-1
	Marketing Opérationnel		1			1					
	Moyens Sol exploitation	14	1			15	-5				-5
	Passage	162	15			177	-9				-9
	Piste	149		1		150	-11				-11
	RM-Pricing-lignes (pax et fret)	1		9	3	13		-7			-7
	Supports métiers	17	27	73	19	137		-13	-3		-16
	Trafic/coordination avion	13	10			23					
	Vente cargo			1		1					
	Vente Directe	43	17	3		63	-4				-4
	vente en aéroports	13	3			16					
Ventes entreprises et agences	6	13	3	1	23	-4				-4	
Total I&N		429	113	110	28	680	-33	-21	-7		-61
Siège	AMDE opérationnels exploitation	0	2	0	0	2					
	Autres métiers exploitation	22		0	0	22	-10				-10
	Cadres opérationnels exploitation	0		1	0	1					
	Hotellerie	2		1	0	3					
	Opérations aériennes et PPV	87	52	116	3	259	-6	-3	-1		-10
	Programme	7		27	3	37		-3			-3
	RM-Pricing-lignes (pax et fret)	62	1	29	5	97	-2	-7			-9
Supports métiers	14		32	15	60	-1	-7			-8	
Total Siège		194	55	206	26	480	-19	-20	-1		-40
Total		18145	1164	2694	170	22174	-1894	-230	-76	-7	-2207

Tableau 3 : Focus DOM (hors fonctions supports transverses)

Catégories professionnelles	Effectifs de référence					Postes supprimés				
	E/T	AMDE	CG1/CG2	CG3/HC	total	E/T	AMDE	CG1/CG2	CG3/HC	total
AMDE opérationnels exploitation		31			31		-4			-4
Cadres opérationnels exploitation			13	1	14			-1		-1
Piste	147		1		148	-11				-11
Passage	172	3			175	-9				-9
Ventes entreprises et agences	17	2			19	-4				-4
Moyens Sol exploitation	15			1	16	-5				-5
Vente Directe	52	7	3		62	-4				-4
Autres activités éligibles	134	8	12	8	162					
Total	537	51	29	10	627	-33	-4	-1	0	-38

Tableaux 4 et 5 : Focus Province

(hors Commercial France, DEF et trafic DG ES et hors fonctions transverses)

Compte tenu des possibilités d'interconnexion de certaines activités, des possibilités de transferts d'activité, de recours au télétravail, la dimension géographique n'est pertinente que pour certaines activités : piste, moyens sol par exemple.

Catégories professionnelles	Effectifs de référence					Postes supprimés				
	E/T	AMDE	CG1/CG2	CG2/HC	Total	E/T	AMDE	CG1/CG2	CG3/HC	total
Exploitation cargo/ traitement	69				69	-26				-26
Exploitation cargo/commercial	55				55	-25				-25
Moyens Sol exploitation	60	1	1		62	-14				-14
Passage	1337	1			1338	-178				-178
Piste	912				912	-90				-90
Trafic/coordination avion	212	1			213	-15				-15
vente en aéroports	198				198	-21				-21
Total	2843	3	1	0	2847	-369				-369

Catégories professionnelles	Bassin d'emploi								
	Centre	Corse	Est	Nord Ouest	Ouest	Sud	Sud Est	Sud Ouest	Total
Exploitation cargo/ traitement	-3		-3		-4	-8		-8	-26
Exploitation cargo/commercial	-2		-4	-3	-3	-2	-7	-4	-25
Moyens Sol exploitation	-3	-1	-2	-1	-2	0	-4	-1	-14
Passage									-178
Piste	-7	-20	-9	-5	-8	-20	-14	-7	-90
Trafic/coordination avion									-15
vente en aéroports									-21
Total	-15	-21	-18	-9	-17	-30	-25	-20	-369

D'autres postes supprimés au Commercial France, la DEF et au trafic de la DG ES pourront l'être en province, le bilan sera effectué a posteriori selon les départs réalisés et les transferts d'activité qui en découleront.

Tableau 6 : Catégories professionnelles transverses

Les catégories des supports transverses sont définies par macro activité support (hors support métiers).

Catégories professionnelles / macro activités	Champs d'activités coorespondants
ACHATS	Acheteurs
ACHATS	Support acheteurs
AMO	Maitrise d'ouvrage SI
AMO	Assistance SI
AMO	Equipements SI
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	secrétaires
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	juridique
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	immobilier et moyens généraux
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	projets
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	direction générale/direction
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	sureté
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	alliances
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	permanents syndicaux
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	autres supports transverses
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	relations extérieures
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	procédures et méthodes
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	PNC en reclassement
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	pilotage de la performance
AUTRES SUPPORTS TRANSVERSES	Facilités de Transport
COMMUNICATION	Communication
FORMATION	Formateurs
FORMATION	Service Administratif Mutualisé
FORMATION	autres supports formation
GESTION ET FINANCES	Contrôle de Gestion
GESTION ET FINANCES	Audit et Contrôle Interne
GESTION ET FINANCES	Comptabilité
GESTION ET FINANCES	Recettes Commerciales
GESTION ET FINANCES	autres métiers financiers
INACTIVITE PROFESSIONNELLE à AIR France	inactivité Professionnelle à Air France
INACTIVITE PROFESSIONNELLE à AIR France	Mis à disposition
MARKETING	Marketing-DGPR
MARKETING	Marketing-Commercial International
PAIE	PAIE
PAIE	CAAL
PAIE	Administration Centrale
QSE DD	Pilotage opérationnel QSE
QSE DD	Méthode et outils QSE
QSE DD	Surveillance réglementaire
QSE DD	Prévention OPS
QSE DD	Prévention SST
QSE DD	Prévention Environnement
RH (hors paie et formation)	RH (hors paie, formation et médical / social)
RH (hors paie et formation)	Médical / social